



质量管理与保证体系建设项目建设进度表

建设项目负责人：韦岩

建设项目 建设目标 预期目标与验收要点		总体目标： 以学校“十三五”发展规划为蓝图，按照教育部《高等职业院校内部质量保证体系诊断与改进指导方案（试行）》“建立常态化的内部质量保证体系和可持续的诊断与改进工作机制”的工作方针，以“优质校”建设标准，确立质量目标，从制度层面、平台层面和数据层面构建具有较强预警功能和激励作用的内部质量保证体系，激发学校内生动力，达到“教育水平和人才培养质量持续提升”的诊改目标。	
		中期预期目标、验收要点	验收预期目标、验收要点
1. 质量理念、文化建设	1. 强化质量意识，树立质量观念	预期目标： 在学生层面、教师层面、学校中层及以上领导层面进行“质量管理与保证体系建设”讲座，引导全校师生增强质量意识。 验收要点： 1. 开展至少三次讲座，讲座记录 2. 质量管理相关人员外出培训、学习、参观记录	预期目标： 把“质量管理”融入专业建设和人才培养工作全过程，建立全面质量、全程质量、全员质量“三全质量观”，质量观念深入人心。 验收要点： 1. 以“自我改进”、“自我提升”、“自律医学生”等为主题，在全体学生开展征文比赛。 2. 面向全体教师进行“诊改”知识问答，深入普及“诊改”知识和“诊改”观念。
	2. 营造质量氛围，凝炼质量精神	预期目标： 将“精益求精”、“执着追求”的医学人文精神融入质量文化，形成具有医学专业特色质量文化和医学人文特色的质量精神。 验收要点： 提炼我校质量文化标语。	预期目标： 形成“人人重视质量、人人创造质量、人人享受质量”的氛围，培育以自律为主要特征的学校质量文化，使质量保证成为广大教师和学生的自觉行动。 验收要点： 教师自觉进步，学生自我成长，学校教育教学质量全面提升。



2. 教学诊断与改进工作	1. 完善制度建设	预期目标: 1. 根据学校实际和建设发展要求, 逐项论证, 明确废止、继续执行和需要新制订、修订的规章制度清单。 2. 确定制修订责任部门, 责任部门按要求拟订草案以及说明, 按程序提交学院审批。 验收要点: 1. 规章制度清理汇总表 2. 新制订、修订的规章制度草案及说明	预期目标: 新制订、修订的规章制度全部印发成正式文件, 发布执行, 形成完整、适用的制度体系。 验收要点: 制修订的规章制度印发后的正式文件汇编
	2. 制定质量标准	预期目标: 1. 明确学校、专业、课程、教师、学生五个层面需要制订的各种标准, 建立标准体系框架。 2. 完成专业、课程、教师、学生层面基本标准的编制。 验收要点: 1. 设计标准体系框架, 编制标准清单 2. 编制完成的专业基本标准、课程基本标准、各类教师基本标准、学生基本标准。	预期目标: 完成各专业、各课程、教师个人发展、学生个人发展的标准编制, 形成完整的标准体系。 验收要点: 编制完成各类标准。
	3. 质量管理与保证系统数据平台建设	预期目标: 1. 按照信息化建设目标, 完善各应用平台功能。 2. 建立校本数据中心, 为各应用和服务系统提供统一的数据存储管理, 实现应用系统数据统一存储、共享。 3. 打通信息孤岛, 数据中心实时获取业务数据, 进行数据清洗与数据分析。 4. 规划建设质量管理与保证系统, 系统上线运行。 验收要点: 1. 学校各应用平台正常运行, 数据详实。 2. 校本数据中心与应用平台打通数据接口, 实时获取业务数据。	预期目标: 1. 将质量管理与保证系统与高等职业院校人才培养工作状态数据采集与管理平台无缝对接。 2. 实现实时采集数据, 动态化监测状态数据和校情数据, 定期分析发布信息, 及时预警, 全面掌握学校人才培养质量状况, 推动各项建设工作, 为诊断与改进工作构建基础, 为人才培养质量论证提供依据, 为学校发展决策提供数据支撑。 验收要点: 1. 质量管理与保证系统运行良好, 实现对我校目标链、标准链、诊断点、问题库的管理。 2. 实现对重点任务的任务分解和完成情况的监控统计。 3. 实现完成系统及处室的绩效动态排名。 4. 形成各层面的发展质量报告。



		3. 实现数据清洗与数据分析。 4. 质量管理与保证系统上线运行。	
	4. 建立考核性诊改制度	预期目标： 开展专业考核性诊改试点 验收要点： 1. 试点专业诊改报告 2. 试点专业专业建设相关文件	预期目标： 1. 全面开展专业考核性诊改 2. 实施系部绩效考核。 验收要点： 1. 各专业诊改报告 2. 各专业专业建设相关文件 3. 系部绩效考核制度文件，考核结论。
	5. 完善运行机制	预期目标： 1. 建立各级质量管理组织机构，明确职责分工，制订质量监控流程和方法。 2. 建立课程、专业、院系、学校四级教学质量诊断指标体系。 3. 建立教学质量监测、分析、预警、改进流程。 验收要点： 1. 建立各级质量管理机构，制订相关工作制度，编制《菏泽医学专科学校内部质量保证体系建设与运行方案》，确定质量监控流程和方法。 2. 教学质量诊断指标体系 3. 教学质量监测、分析、预警、改进流程图	预期目标： 1. 建立决策指挥、资源建设、服务支持等方面的质量监测、分析、预警、改进流程。 2. 实现常态化的质量诊断与改进。 验收要点： 1. 质量状态数据 2. 质量报告：学校年度质量报告、专业人才培养质量报告、教师发展诊断报告、学生发展诊断报告、课程教学分析报告、专业诊断报告等 4. 诊改报告
3. 内部质量保证体系构建	1. 厘清工作职责，建立常规工作标准体系	预期目标： 1. 厘清各系部和各处室职责，明确部门职责范围的各项工作及岗位分工。	预期目标： 实现对各系部、各处室常规工作和重点工作的任务完成度和完成质量的监控统计，为决策层提供各系部、各



		2. 实现对各系部、各处室常规工作和重点工作的任务分解，制定各项工作任务的质量标准，建立完整的工作标准体系。 验收要点： 质量管理与保证系统录入各部门常规工作项目、重点工作项目及各项目工作标准	处室计划执行进度实时信息，各系部、处室重点任务、日常工作完成度信息。 验收要点： 1. 各系部、处室重点任务、日常工作完成度信息 2. 各系部和各处室的绩效动态排名
	2. 编制规划，明确发展目标并逐层分解，建立项目工作目标体系	预期目标： 将学校“十三五”发展规划、优质校建设任务和内涵提升三年行动计划进行任务分解，明确各系部、各处室发展规划和任务目标。 验收要点： 质量管理与保证系统录入各系部、各处室“十三五”发展规划、优质校建设任务和内涵提升三年行动计划进行任务项目和目标标准。	预期目标： 监控学校十三五规划、优质校建设、三年行动计划等总体目标及子目标达成情况，各层面问题发现及改进状况等，为管理层提供任务提醒和预警服务，为学校诊改工作的开展提供支撑和保障。 验收要点： “十三五”发展规划、优质校建设任务和内涵提升三年行动计划进行任务项目完成度信息
	3. 部门绩效考核	验收要点： 部门绩效考核方案草稿	验收要点： 1. 部门绩效考核方案运行良好。 2. 形成各系部和各处室的绩效动态排名。